



филиала и значительно улучшить качество жизни в Норильске. В 2018–2022 годах мы также планируем инвестировать более 1 млрд долл. США в обновление газотранспортной, энергогенерирующей и логистической инфраструктуры. Мы понимаем, что эти инвестиции могут не повлечь немедленной финансовой отдачи, но твердо убеждены, что наши усилия принесут свои плоды, способствуя увеличению акционерной стоимости Компании в долгосрочной перспективе. Мы наблюдаем повышение уровня экологической ответственности мирового инвестиционного сообщества, которое все больше ориентируется на долгосрочное устойчивое развитие в противовес краткосрочной выгоде и полностью поддерживает наши стратегические инициативы.

После принятия важных решений последует системная работа по реализации намеченных планов, что должно положительно сказаться на эффективности Компании. Для того чтобы менеджмент мог фокусироваться на повышении результатов и обеспечении высокой доходности для акционеров, Совет директоров продолжит уделять повышенное внимание функциям контроля и рискам, а также финансовой эффективности и экологической и промышленной безопасности.

Мы смело смотрим в будущее, и нас объединяет и вдохновляет общее стремление к тем высотам, которых мы можем достичь вместе, работая как одна команда, как один «Норникель»!

Гарет Питер Пенни
Председатель Совета директоров
ПАО «ГМК «Норильский никель»

Обращение Президента

Уважаемые акционеры!

Пять лет назад, в 2013 году, когда в Компанию пришла новая управленческая команда, мы запустили стратегическую пятилетнюю программу, поэтому я хотел бы не только рассказать о наших достижениях и результатах за прошедшие 12 месяцев 2017 года, но и подвести итоги работы за пять лет.

В 2013 году перед нами стояла непростая задача привести Компанию в более «спортивную» форму: укрепить бюджетную и инвестиционную дисциплину, существенно перестроить наши технологические цепочки, модернизировать металлургические мощности и подготовить комплексные решения накопившихся экологических проблем.

Считаю, что все задуманное удалось сделать, несмотря на постоянные колебания цен на металлы, неопределенность на рынках капитала и сложную геополитическую обстановку. Причем мы не только успешно решали операционные вопросы, но и благодаря стабильно высоким финансовым результатам и качественному диалогу с инвестиционным сообществом обеспечили наших акционеров солидным уровнем доходности — более 60% за последние пять лет.

Завершение реконфигурации заполярных активов и запуск новых

В 2017 году мы успешно завершили ряд ключевых для развития нашей Компании проектов, начатых еще в 2013–2014 годах. Выход Талнахской обогатительной фабрики на полную проектную мощность стал важной вехой в реализации крупнейшего инвестиционного проекта «Норникеля» по модернизации оборудования и реконфигурации перерабатывающих мощностей. Повышение качества концентрата и расширение мощностей Надеждинского металлургического завода и рафинировочного производства на Кольской ГМК позволили нам полностью компенсировать выбывшие металлургические мощности закрытого Никелевого завода. В результате мы нарастили объемы производства всех наших ключевых металлов из собственного сырья на 7–15% по сравнению с результатами 2016 года.

+7–15%

рост производства
металлов из собственного
сырья

2

млрд руб.

капитальные затраты