

# Обращение Председателя Совета директоров

## Уважаемые акционеры!

2017 год был непростым, но, несмотря на неопределенность с точки зрения как макроэкономических, так и операционных факторов, стал годом значительных достижений и важных решений для нашей Компании.

Благодаря упорному труду, целеустремленности и профессионализму почти 79 тыс. наших сотрудников мы продолжили укреплять наше лидерство и достигли высоких операционных и финансовых результатов, провели модернизацию активов и повысили безопасность труда, а также обеспечили существенную доходность нашим акционерам.

Во второй половине 2017 года мировая горно-металлургическая отрасль ощутила на себе влияние глобального экономического роста и связанных с ним оптимистичных настроений на товарных рынках, что положительно сказалось на ценах производимых нами металлов. Эти благоприятные факторы позволили Компании добиться высоких финансовых показателей, в том числе выручки в размере 9,1 млрд долл. США и EBITDA в размере 4,0 млрд долл. США, а также рентабельности по EBITDA на уровне 44%.

Для того чтобы обеспечить участие акционеров в распределении устойчиво генерируемых Компанией денежных потоков, мы продолжили выплачивать дивиденды с самой высокой в отрасли доходностью. Я хотел бы подчеркнуть, что гибкость дивидендной политики позволила нам поддерживать оптимальный баланс между консервативным уровнем долговой нагрузки и привлекательной доходностью для акционеров при одновременном вложении средств в устойчивое развитие и будущий рост Компании.

В течение года мы продолжили реализацию инвестиционной программы, направленной на обеспечение роста стоимости Компании, и завершили выполнение большей части проектов расширения и модернизации обогатительных, плавильных и рафинировочных мощностей, что позволило нам превзойти первоначальные прогнозы по объемам производства и свести к минимуму низкорентабельную переработку стороннего сырья. Еще одним важным достижением стал запуск Быстринского ГОКа, в который мы активно инвестировали на протяжении последних лет. Мы ожидаем, что этот проект обеспечит рост производства меди и золота уже с 2018 года.

Среди важных принятых решений я хотел бы особо отметить анонсированную нами новую инвестиционную программу, предусматривающую значительные вложения в экологические инфраструктурные проекты, которые считаются необходимым условием устойчивого развития в долгосрочной перспективе. Компания намерена инвестировать 2,5 млрд долл. США, чтобы к 2023 году добиться четырехкратного снижения выбросов диоксида серы на производственных площадках Заполярного

+11%

**9,1**  
млрд долл. США  
выручка в 2017 году

**2,5**  
млрд долл. США  
объем инвестиций  
для четырехкратного  
снижения выбросов  
диоксида серы  
в Заполярном филиале



филиала и значительно улучшить качество жизни в Норильске. В 2018–2022 годах мы также планируем инвестировать более 1 млрд долл. США в обновление газотранспортной, энергогенерирующей и логистической инфраструктуры. Мы понимаем, что эти инвестиции могут не повлечь немедленной финансовой отдачи, но твердо убеждены, что наши усилия принесут свои плоды, способствуя увеличению акционерной стоимости Компании в долгосрочной перспективе. Мы наблюдаем повышение уровня экологической ответственности мирового инвестиционного сообщества, которое все больше ориентируется на долгосрочное устойчивое развитие в противовес краткосрочной выгоде и полностью поддерживает наши стратегические инициативы.

После принятия важных решений последует системная работа по реализации намеченных планов, что должно положительно сказаться на эффективности Компании. Для того чтобы менеджмент мог фокусироваться на повышении результатов и обеспечении высокой доходности для акционеров, Совет директоров продолжит уделять повышенное внимание функциям контроля и рискам, а также финансовой эффективности и экологической и промышленной безопасности.

Мы смело смотрим в будущее, и нас объединяет и вдохновляет общее стремление к тем высотам, которых мы можем достичь вместе, работая как одна команда, как один «Норникель»!

**Гарет Питер Пенни**  
Председатель Совета директоров  
ПАО «ГМК «Норильский никель»