

в связи с продажей страхового запаса металла в 2016 году (11 млн долл. США) было дополнительно эффектом снижения средних цен реализации платины (20 млн долл. США.) на 3% — с 977 долл. США за тр. унцию в 2016 году до 949 долл. США за тр. унцию в 2017 году.

### Прочие металлы

Выручка от реализации прочих металлов в 2017 году увеличилась на 13 млн долл. США, или на 3%, — до 437 млн долл. США. При этом рост выручки от продаж родия (30%) и кобальта (8%) был частично компенсирован снижением выручки от реализации золота (9%) и серебра (5%).

### Полупродукты

В 2017 году выручка от реализации полупродуктов (в первую очередь медного кека и никелевого концентрата) увеличилась на 208 млн долл. США (или на 96%) — до 424 млн долл. США — и состави-

ла 5% в структуре выручки от реализации металлов группы. Рост выручки от реализации полупродуктов был связан с увеличением объемов, направляемых на реализацию сторонним организациям, а не в последующую переработку на предприятиях Группы.

## Выручка от прочей реализации

В 2017 году выручка от прочей реализации составила 731 млн долл. США, что на 19% выше по сравнению с 2016 годом. Рост выручки от прочей реализации за счет укрепления рубля составил 80 млн долл. США. Рост выручки в абсолютном выражении был преимущественно обусловлен ростом цен (13 млн долл. США), а также увеличением перевозок за счет компаний Группы, занимающихся транспортной деятельностью, и ростом оказания потребительских услуг, что было частично компенсировано эффектом реализации непрофильных активов Группы.

# Себестоимость реализации

## Себестоимость реализованных металлов

Себестоимость реализованных металлов в 2017 году составила 3 968 млн долл. США, увеличившись на 9% (или 335 млн долл. США), при этом:

- денежные операционные расходы увеличились на 33% (или 965 млн долл. США);
- амортизационные отчисления увеличились на 38% (или 174 млн долл. США);
- сравнительный эффект изменения запасов металлопродукции в 2017 году, по сравнению с 2016 годом, привел к уменьшению себестоимости реализации на 804 млн долл. США.

+9%

**3 968**

млн долл. США

себестоимость реализованных металлов в 2017 году

## Денежные операционные расходы

Денежные операционные расходы в 2017 году увеличились на 965 млн долл. США (или на 33%) и составили 3 852 млн долл. США.

Отрицательный эффект от укрепления курса валют (российский рубль и южноафриканский рэнд) составил 312 млн долл. США.

Инфляционный рост денежных операционных расходов в размере 115 млн долл. США был усилен увеличением затрат на приобретение металлов (346 млн долл. США), а также ростом налога на добычу полезных ископаемых (83 млн долл. США) вследствие изменения законодательства в 2017 году. Налог на добычу полезных ископаемых для Компании был увеличен в связи с отменой экспортных пошлин с сентября 2016 года.

На структуру денежных операционных расходов 2017 и 2016 годов также оказал влияние эффект от перехода на консолидацию совместной операции Norilsk Nickel Nkomati, в которой «Норникелю» принадлежит 50% акций.

**Денежные операционные расходы, млн долл. США**

Показатели	2016	2017	Изменение, %
Расходы на персонал	1 145	1 377	20
Расходы на приобретение металлов для перепродажи	184	530	188
Расходы на приобретение сырья и полупродуктов	292	297	2
Материалы и запасные части	520	703	35
Налог на добычу полезных ископаемых и иные обязательные платежи	122	221	81
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	170	204	20
Электричество и теплоснабжение	101	132	31
Топливо	60	81	35
Производственная себестоимость совместной деятельности	79	93	18
Транспортные расходы	71	64	-10
Прочие	143	150	5
<b>Итого денежные операционные расходы</b>	<b>2 887</b>	<b>3 852</b>	<b>33</b>
Амортизация	456	630	38
(Увеличение)/уменьшение запасов	290	-514	н. п.
<b>Итого себестоимость реализованных металлов</b>	<b>3 633</b>	<b>3 968</b>	<b>9</b>

**Расходы на персонал**

В 2017 году расходы на персонал выросли на 20% (или 231 млн долл. США) и составили 1 377 млн долл. США, что соответствует 36% в общей структуре денежных операционных затрат Компании. Основными факторами изменения стали:

- 162 млн долл. США — увеличение расходов из-за укрепления рубля;
- 50 млн долл. США — снижение расходов, связанное со снижением численности производственного персонала Группы в основном вследствие закрытия Никелевого завода и реконфигурации перерабатывающих мощностей;
- 119 млн долл. США — рост расходов на персонал, связанный в первую очередь с индексацией рублевой заработной платы.

**Расходы на приобретение металлов для перепродажи**

Расходы на приобретение металлов для перепродажи в 2017 году увеличились на 346 млн долл. США (или в три раза) и составили 530 млн долл. США. Увеличение закупок металлов обусловлено формированием запаса металлов для удовлетворения дополнительного спроса ключевых клиентов Компании, прежде всего на палладий.

**Расходы на приобретение сырья и полупродуктов**

Расходы на приобретение сырья и полупродуктов в 2017 году увеличились на 5 млн долл. США (или 2%) и составили 297 млн долл. США. Основными факторами изменения стали:

- 58 млн долл. США — увеличение рыночных цен на полуфабрикаты;
- 140 млн долл. США — увеличение расходов в связи с вовлечением в производство медного концентрата, приобретенного у государственной корпорации «Ростех»;
- 82 млн долл. США — увеличение расходов вследствие роста объема перепродажи полуфабрикатов Norilsk Nickel Nkomati;
- 275 млн долл. США — снижение закупок сырья у третьих сторон в связи с переходом Norilsk Nickel Harjavalta на переработку российского сырья Компании в рамках реконфигурации производственных мощностей.

**Материалы и запасные части**

Расходы на материалы и запасные части в 2017 году увеличились на 35% (или 183 млн долл. США) — до 703 млн долл. США. Основными факторами изменения стали:

- 62 млн долл. США — отрицательный эффект от укрепления курса рубля;

- 11 млн долл. США — инфляционный рост затрат на материалы и запчасти;
- 110 млн долл. США — рост вовлечения технологических материалов в рамках реконфигурации производственных мощностей.

### Расходы на оплату услуг сторонних организаций

В 2017 году расходы на оплату услуг сторонних организаций увеличились на 20% (или 34 млн долл. США) и составили 204 млн долл. США.

Отрицательный эффект укрепления курса рубля составил 18 млн долл. США.

При этом увеличение расходов на ремонты, откачку лежалых хвостов и прочие услуги производственного характера в размере 37 млн долл. США было компенсировано снижением расходов в связи с прекращением переработки концентрата Norilsk Nickel Nkomati на сумму 21 млн долл. США.

### Налог на добычу полезных ископаемых и иные обязательные платежи

Расходы по налогу на добычу полезных ископаемых и иные обязательные платежи в целом в 2017 году увеличились на 81% (или 99 млн долл. США) и составили 221 млн долл. США.

Отрицательный эффект укрепления рубля составил 18 млн долл. США.

Увеличение расходов в абсолютном выражении на 81 млн долл. США обусловлено в первую очередь ростом налога на добычу полезных ископаемых вследствие изменения законодательства (на 83 млн долл. США), ставшее результатом отмены экспортных пошлин на продукцию Компании в 2016 году.

С учетом отмены экспортных таможенных пошлин на металлы платиновой группы с сентября 2016 года изменение ставки налога на добычу полезных ископаемых с января 2017 года не оказало существенного влияния на обязательные платежи Компании в 2017 году.

### Электричество и теплоснабжение

В 2017 году расходы на приобретение энергии увеличились на 31% (или 31 млн долл. США) и составили 132 млн долл. США. Основными факторами роста стали:

- 10 млн долл. США — отрицательный эффект укрепления курса рубля;
- 22 млн долл. США — увеличение расходов в связи с повышением потребления энергетических ресурсов в результате реконфигурации производственных мощностей в части роста переработки сырья Запалярного филиала на Кольской ГМК, которая покупает электроэнергию у третьих лиц, и инфляционного роста цен на энергетические ресурсы.

### Топливо

Расходы на топливо в 2017 году увеличились на 35% (или 21 млн долл. США) и составили 81 млн долл. США. Основными факторами роста стали:

- 8 млн долл. США — отрицательный эффект укрепления рубля;
- 15 млн долл. США — увеличение расходов из-за роста цен на мазут и прочие нефтепродукты.

### Транспортные расходы

В 2017 году транспортные расходы снизились на 7 млн долл. США (или на 10%) и составили 64 млн долл. США. Основными факторами изменения стали:

- 7 млн долл. США — рост расходов из-за укрепления курса рубля;
- 14 млн долл. США — сокращение транспортных расходов в абсолютном выражении преимущественно в связи с переориентацией логистической цепочки на перепродажу концентрата Norilsk Nickel Nkomati третьим лицам вместо поставок его на дальнейшую переработку на производственные мощности Norilsk Nickel Harjavalta.

### Прочие

Сумма прочих расходов в 2017 году увеличилась на 5% (или 7 млн долл. США) и составила 150 млн долл. США. Основными факторами изменения стали:

- 19 млн долл. США — отрицательный эффект укрепления курса рубля;
- 12 млн долл. США — снижение расходов на страхование вследствие пересмотра условий договоров имущественного страхования при сохранении качества параметров страхового покрытия.

### Производственная себестоимость совместной деятельности

Сумма производственных расходов по совместной деятельности в 2017 году увеличилась на 18% (или 14 млн долл. США) и составила 93 млн долл. США.

Основными факторами изменения стали:

- 8 млн долл. США — отрицательный эффект укрепления курса южноафриканского рэнда;
- 6 млн долл. США — рост расходов за счет увеличения объемов реализации концентратов.

### Амортизация

В 2017 году амортизация увеличилась на 174 млн долл. США (или 38%) и составила 630 млн долл. США.

Отрицательный эффект укрепления курса рубля составил 62 млн долл. США.

При этом увеличение амортизационных отчислений в абсолютном выражении составило 112 млн долл. США в первую очередь за счет ввода в эксплуатацию объектов капитального строительства на российских предприятиях Группы во второй половине 2016 года и в течение 2017 года.

### (Увеличение)/уменьшение запасов

Сравнительный эффект изменения запасов в 2017 году по сравнению с 2016 годом составил 804 млн долл. США, что привело к соответствующему снижению себестоимости реализации.

Основные факторы изменения:

- 729 млн долл. США — сравнительный эффект реализации страхового запаса в 2016 году в рамках реконфигурации производства и накопления запаса палладия в конце 2017 года для удовлетворения дополнительного спроса со стороны ключевых клиентов Компании;
- 75 млн долл. США — сравнительный эффект изменения незавершенного производства (НЗП) в первую очередь за счет большего накопления НЗП на российских предприятиях Группы в 2017 году, обусловленного главным образом реконфигурацией производственных мощностей и вовлечением в 2017 году в производство лежалого медного концентрата, купленного у государственной корпорации «Ростех».

## Себестоимость прочей реализации

В 2017 году себестоимость прочей реализации увеличилась на 24% (или на 124 млн долл. США) и составила 632 млн долл. США.

Отрицательный эффект укрепления курса рубля составил 72 млн долл. США.

Рост себестоимости прочей реализации в абсолютном выражении на 52 млн долл. США связан с увеличением расходов на 96 млн долл. США в первую очередь из-за увеличения перевозок за счет компаний Группы, занимающихся транспортной деятельностью, индексации рублевой заработной платы, а также увеличения прочих услуг, что было частично компенсировано эффектом от продажи непрофильных активов в размере 44 млн долл. США.

## Коммерческие расходы // млн долл. США

Показатели	2016	2017	Изменение, %
Транспортные расходы	23	38	65
Расходы на персонал	13	13	0
Маркетинг	7	14	100
Экспортные таможенные пошлины	61	1	-98
Прочие	7	9	29
<b>Итого</b>	<b>111</b>	<b>75</b>	<b>-32</b>

Коммерческие расходы снизились на 32% (или на 36 млн долл. США) — до 75 млн долл. США. Основным фактором снижения данных расходов стала отмена экспортных пошлин на все металлы платиновой группы с сентября 2016 года в рамках исполнения Россией условий присоединения к ВТО (уменьшение на 60 млн долл. США), которое было частично компенсировано увеличением транспортных расходов, в первую очередь связанным с ростом продаж полупродуктов.