О Компании

Обзор стратег

Offson phil

Приложени

В 2017 году в программах сессий и форумов по развитию корпоративной культуры, разработанных и реализуемых Департаментом социальной политики, приняли участие более 3,5 тыс. руководителей, специалистов и рабочих 60 предприятий Группы. Сформированы рабочие группы для создания и реализации бизнесинициатив по улучшению систем и процессов. В 2018 году охват программ будет расширен.

В 2017 году Компания запустила цикл мероприятий по управлению вовлеченностью персонала, в частности:

- предоставление работникам возможности быть «в диалоге» с руководством Компании;
- определение уровня мотивации коллектива к достижению целей и принятие решений о корректировке рабочих процессов и условий труда, основываясь на объективной информации;
- определение способов достижения значительного конкурентного преимущества в сфере человеческих ресурсов, выявление факторов, повышающих привлекательность Компании для работников.

В опросе вовлеченности приняли участие более 73 тыс. работников «Норникеля» из 32 предприятий и российских дочерних компаний.

Приоритет социальной и кадровой политики — поддержание социальной стабильности в трудовых коллективах на предприятиях Группы «Норильский никель» и на территориях присутствия.

**73** тыс. работников

из 32 предприятий и российских дочерних компаний приняли участие в опросе вовлеченности





## Манифест «Наши ценности»

## Кадровый состав

Среднесписочная численность персонала предприятий Группы «Норильский никель» в 2017 году составила 78 тыс. человек на российских предприятиях и 1 тыс. человек на зарубежных предприятиях.

Основная часть работников российских предприятий Группы «Норильский никель» (69%) трудится на территории Норильска и Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района. На Кольском полуострове числится 17% работников предприятий Группы «Норильский никель», расположенных на территории Российской Федерации.

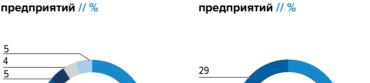
## Динамика среднесписочной численности персонала по Группе «Норильский никель»

Всего	83 624	82 006	78 950
Австралия	6	5	5
США	10	10	10
Азия	14	13	13
Европа	307	311	326
Африка	1 650	586	605
Россия	81 637	81 081	77 991
Месторасположение компании Группы	2015	2016	2017

Снижение среднесписочной численности в 2017 году обусловлено продажей непрофильных активов, реализацией программы повышения производительности труда и снижения издержек.

## Распределение численности работников среди российских предприятий // %

Москва и другие регионы России



Распределение по гендерному

составу среди российских

