

# Стратегия «Норникеля»

Сегодня Компания вступила в новый инвестиционный цикл для обеспечения устойчивого развития и создания платформы для будущего роста. Среди приоритетов Президента Компании — выполнение второго этапа беспрецедентной экологической программы, завершение программы реконфигурации производства, развитие горнорудной базы, выход на проектные показатели Читинского проекта, масштабное обновление инфраструктуры, что вместе с реализацией комплексной программы повышения эффективности обеспечит базис для устойчивого роста акционерной стоимости Компании.

## Приоритеты Президента



В результате реализации долгосрочной программы развития до 2023 года произойдет омоложение всех производственных мощностей и «Норникель» станет одной из самых современных и экологически ответственных компаний в отрасли»

**Владимир Потанин**



### Экологическая программа

- Реализация экологических проектов с кратным снижением выбросов SO<sub>2</sub> в регионах присутствия
- Обеспечение потребностей ряда «зеленых» отраслей, включая производство катализаторов и электротранспорта



### Развитие горной добычи и новый цикл обновления фондов

- Системное обновление инфраструктуры и основных производственных фондов
- Модернизация и реконструкция производственных активов (программа реконфигурации)
- Развитие ресурсной базы талнахских руд и поддержание уровня горной добычи

### Формирование точек роста



### Системное повышение эффективности процессов

- Комплексная программа оптимизации издержек и повышения производительности
- Внедрение систем ERP / автоматизация систем управления
- Внедрение систем промышленной автоматизации

**КАРТА ФОРМИРОВАНИЯ  
СОВРЕМЕННОГО ЭФФЕКТИВНОГО  
И ЭКОЛОГИЧЕСКИ ЧИСТОГО  
ПРОИЗВОДСТВА**



**Инвестиции по ключевым стратегическим направлениям в 2018–2020 годах**

**1,4–1,6 млрд долл. США**

- 1 Оптимизация загрузки плавильного цеха для снижения выбросов SO<sub>2</sub>
- 2 Реализация комплексной экологической программы

**4,4–4,8 млрд долл. США**

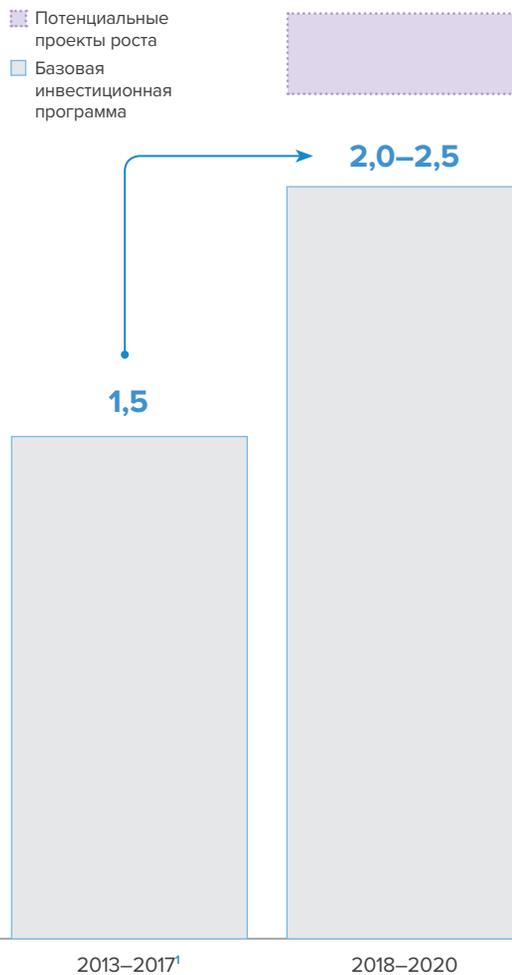
- 3 Развитие и поддержание инфраструктуры
- 4 Интенсивное развитие рудной базы Талнаха
- 5 Завершение текущей программы реконфигурации
- 6 Читинский проект

- 7 Потенциальное строительство третьей очереди Талнахской обогатительной фабрики
- 8 Развитие Южного кластера
- 9 Гринфилд-проект добычи МПГ в Норильском промышленном районе
- Поиск новых точек роста в других регионах России

**0,3–0,5 млрд долл. США**

- Реализация инициатив по программе повышения эффективности: ИТ, автоматизация, НИОКР, повышение эффективности работы оборудования

**Среднегодовой объем инвестиций // млрд долл. США в год**



<sup>1</sup> Без учета Читинского проекта.