



## Формирование точек роста

Долгосрочная стратегическая цель — развитие на базе первоклассных активов.

### Характеристики первоклассных активов

Планируемая  
выручка

>1 млрд долл.  
США в год

Рентабельность  
по EBITDA

40%

Обеспеченность  
запасами

>20 лет

Потенциально точки долгосрочного роста будут формироваться вокруг имеющихся активов в Заполярном филиале Компании, а также возможно появление нового медного проекта в Дальневосточном регионе.



Мы верим в рост спроса на нашу продукцию в будущем и считаем нужным готовить портфель проектов роста. В течение следующих нескольких лет будем прорабатывать возможности развития Южного кластера, дальнейшего расширения Талнахской обогатительной фабрики, а также совместной с «Русской платиной» разработки месторождений вкрапленных руд в южной части Норильского промышленного района»

Владимир Потанин

# Наращивание потенциала первоклассных активов



## Опциональные проекты



### Стратегическое партнерство с «Русской платиной»

Южная часть Норильского промышленного района

В рамках стратегического партнерства с компанией «Русская платина» «Норникель» проработает возможность создания нового предприятия, сопоставимого с Заполярным филиалом по масштабу производства МПГ. Совместное предприятие станет одним из крупнейших в мире производителей МПГ.

Целевой объем производства МПГ нового совместного предприятия

**70–100**  
Т В ГОД

### Южный кластер Инвестиционное решение — 2018 год

- Потенциал вхождения в топ-5 мировых производителей МПГ
- Эффективная загрузка мощностей Норильской обогатительной фабрики (после реализации проекта Талнахской обогатительной фабрики — 3)
- Потенциал для привлечения проектного финансирования

### Талнахская обогатительная фабрика — 3 Инвестиционное решение — 2018 год

- Эффективные технологии обогащения вкрапленных руд позволяют увеличить уровень извлечения металлов из руды
- Возможность получить эффект масштаба за счет использования ряда действующих сооружений Талнахской обогатительной фабрики
- Возможность оптимизации затрат на транспортировку талнахских руд до Норильской обогатительной фабрики

Подробнее о проекте

с. 87

### Дальний Восток

Поиск потенциальных первоклассных активов для долгосрочного развития на Дальнем Востоке — недоосвоенном регионе с обширным ресурсным потенциалом и выходом на азиатские рынки.

